



SINOVI DOMOVINE
DOMOVINSKOG RATA

STRATEŠKI PLAN

2024. - 2028.

STRATEŠKI PLAN UDRUGE SINOVI DOMOVINE DOMOVINSKOG RATA

ZA PERIOD od 2024. - 2028. godine

Strateški plan razvoja udruge
Sinovi Domovine Domovinskog rada
2024.- 2028. pripremio je Središnji odbor
udruge. Strateški plan je prihvaćen na
Izvanrednom zasjedanju sabora udruge
održanom 14.1.2024.

Varaždin, siječanj 2024.

Sadržaj

Uvod.....	4
1. Vizija, misija i principi djelovanja udruge.....	5
1.1. Vizija	5
1.2. Misija	5
1.3. Načela	5
1.4. Vrijednosti	6
1.5. Ciljevi udruge	6
1.6. Područje djelovanja udruge	6
1.7. Svrha udruge	7
1.8. Djelatnosti udruge	8
1.9. Članovi udruge	9
1.10. Tijela i dužnosnici upravljanja udruge	10
1.11. Ustrojstveni oblici udruge	11
2. Proces izrade Strateškog plana od 2024. – 2028. godine	12
3. Analiza okruženja i internih izazova	13
3.1. Okvir za djelovanje organizacija civilnog društva u području branitelji i stradalnici.....	14
3.2. Okruženje za djelovanje organizacija civilnog društva	14
3.3. Sudjelovanje javnosti u Hrvatskoj	14
3.4. Financiranje organizacija civilnog društva	15
3.5. Izazovi lokalne zajednice	16
3.6. Analiza kapaciteta udruge	16
4. Partneri i dionici organizacije	18
4.1. Državna tijela, JLPS i institucije	18
4.1.1. Ministarstva i državne institucije	18
4.1.2. JLPS i lokalne institucije	18
4.2. Sveučilišta i zavodi	19
4.3. Odgojno obrazovne ustanove	20
4.4. Organizacije civilnog društva	20
4.5. Poslovni sektor	21
5. SWOT analiza	22
6. Strateški plan od 2024. – 2028.	23
6.1. Razvoj operativnih i administrativnih kapaciteta udruge	23
6.2. Osiguranje financiranja aktivnosti i rada udruge i razvoj međusektorske suradnje	24
6.3. Povećanje utjecaja udruge na donošenje javnih politika u području u kom djeluje	26
6.4. Poticanje hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te građanstva na uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice i društva	27
6.5. Unaprjeđenje postojećih psihosocijalnih usluga hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji	28
6.6. Promicanje istine o Domovinskom ratu	29
7. Provedba i nadzor	30
STRATEŠKI DOKUMENTI	31

Uvod

Udruga je dragovoljna, nestranačka, samostalna i sveobuhvatna udruga hrvatskih branitelja sudionika Domovinskog rata.

Udruga je organiziran oblik djelovanja i rada hrvatskih branitelja na području Republike Hrvatske, odnosno Grada Varaždina i Općina na području Varaždinske županije, koji svoja prava i obveze ostvaruju osobno ili posredno putem tijela i dužnosnika Udruge, odnosno tijela i dužnosnika ustrojstvenih oblika.

POVJESNICA UDRUGE

Udruga Sinovi Domovine Domovinskog rata djeluje u kontinuitetu 28 godina.

Na poticaj Udruge hrvatskih veterana Domovinskog rata Republike Hrvatske **13. lipnja 1996.** osnovana je Udruga hrvatskih veterana Domovinskog rata Ogranak Varaždin kao ustrojstveni oblik Udruge hrvatskih veterana Domovinskog rata Republike Hrvatske.

Dana **10. siječnja 1998.** Udruga hrvatskih veterana Domovinskog rata Republike Hrvatske je postala pravnom osobom, a na IV. Izvještajnom Saboru, udruga je statutarno promijenila ime u: Udruga dragovoljaca i veterana Domovinskog rata Republike Hrvatske (UDVDR RH). Sukladno tome Udruga hrvatskih veterana Domovinskog rata Ogranak Varaždin kao njezin ustrojstveni oblik promijenila je ime u: Udruga dragovoljaca i veterana Domovinskog rata Ogranak Varaždin (UDVDR OV).

12. rujna 2019. u Podgariću održan je VII. Izvještajno-izborni sabor UDVDR RH na kojemu je odlučeno da se ide u preustroj udruge, odnosno osnivanje novih udruga, a kasnije će se mijenjati Statut UDVDR RH te će se njime regulirati način povezivanja novo osnovanih udruga.

11. studenoga 2019. predsjednik UDVDR RH Đuro Dečak donosi odluku sukladno odluci Sabora UDVDR RH kojom se svim podružnicama i ograncima UDVDR RH koji to žele daje mogućnost da budu pravne osobe.

Na osnovu te dvije odluke **17. prosinca 2019.** održan je Osnivački sabor Udruge dragovoljaca i veterana Domovinskog rata Ogranak Varaždin.

20. prosinca 2019. podnesen je zahtjev za upis udruge u Registar udruga Republike Hrvatske.

14. siječnja 2020. Udruga dragovoljaca i veterana Domovinskog rata Ogranak Varaždin je upisana u Registar udruga Republike Hrvatske i djeluje kao samostalna udruga.

28. studenog 2023. UDVDR RH registrirala je znak udruge pri Državnom zavodu za intelektualno vlasništvo te nam je zabranila da ga koristimo. Iz tog razloga, **14. siječnja 2024.** održano je Izvanredno zasjedanje Sabora UDVDR OV i na njemu su donesene odluke o novom nazivu, znaku, zastavi i žigu udruge.

Na Saboru udruge odlučeno je da je novi naziv udruge **Sinovi Domovine Domovinskog rata**, a skraćeni naziv udruge **Sinovi Domovine**.

Izmjene naziva i znaka udruge u Registru udruga Republike Hrvatske izvršene su s danom **18. siječnja 2024.**

1. Vizija, misija i principi djelovanja udruge

1.1. Vizija

Naša vizija je ravnopravno i suvremeno društvo, koje prepoznaje i poštuje prava hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te vrednuje njihov doprinos u obrani i stvaranju Republike Hrvatske. Jako civilno društvo u kojem demokratski sustav i javne politike ispunjavaju svoju temeljnu svrhu u ostvarenju građanskih prava, sloboda i jednakih mogućnosti za sve građane Republike Hrvatske te osiguravaju pozitivne društvene promjene i kontinuirani napredak zajednice u kojoj živimo.

1.2. Misija

Udruga je osnovana u cilju promicanja vrijednosti Domovinskog rata, zaštite interesa hrvatskih branitelja i invalida iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji te kontinuirane i cjelovite skrbi za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji.

1.3. Načela

Načela na kojima se temelji djelovanje udruge:

- Neovisnost udruge u radu
- Demokratski ustroj
- Javnost - rezultate činimo dostupnim javnosti
- Solidarnost
- Nefitabilnost
- Dosljednost ostvarujemo predanošću viziji, misiji i ciljevima organizacije te nastojeći primjenjivati principe održivog razvoja u svakodnevnom životu.
- Suradnja i dijalog je vrijednost koju negujemo unutar i izvan udruge. Potičemo povjerenje i dijalog među dionicima, a rad same udruge temeljimo na timskom radu, poštivanju različitosti stavova i ideja te nenasilnom djelovanju
- Odgovornost u radu dužnosnika i tijela udruge
- Uspješnost za nas znači da potičemo promjene i ostvarujemo ciljeve, a članovi tima

postiću zadovoljstvo u radu, izgrađuju sebe kroz posao te njeguju kvalitetne međuljudske odnose

- Sloboda izbora.

1.4. Vrijednosti

Vrijednosti na kojima se temelji djelovanje udruge:

- Transparentnost
- Zajedništvo, umreženost i timski rad
- Inovativnost i spremnost na nove ideje
- Neovisnost
- Solidarnost
- Održivi razvoj
- Odgovornost organizacije temeljimo na znanju i činjenicama te stručnom interdisciplinarnom pristupu istovremeno potičući samoinicijativnost i kreativnost pojedinaca
- Poštivanje ljudskih prava
- Otvorena komunikacija
- Informiranost.

1.5. Ciljevi udruge

Udruga je osnovana u cilju promicanja vrijednosti Domovinskog rata, zaštite interesa hrvatskih branitelja i invalida iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji te kontinuirane i cjelovite skrbi za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji.

1.6. Područje djelovanja udruge

Udruga sukladno ciljevima djeluje na područjima branitelja i stradalnika, demokratske političke kulture, ljudskih prava, međunarodne suradnje, obrazovanja, znanosti i istraživanja, socijalne djelatnosti, sporta te zaštite zdravlja.

Područja djelovanja (klasifikacija):

- 1. Branitelji i stradalnici
- 2. Demokratska politička kultura
- 7. Ljudska prava
- 8. Međunarodna suradnja
- 9. Obrazovanje, znanost i istraživanje
- 11. Socijalna djelatnost
- 12. Sport
- 14. Zaštita zdravlja

1.7. Svrha udruge

- Organiziranje istraživačkih i savjetodavnih stručnjaka ili timova radi praćenja znanstvene obrade i pronalaženja rješenja za zdravstvene, socijalne i druge teškoće sudionika Domovinskog rata te pokretanje projekata radi preventivnog djelovanja u prevladavanju teškoća ratnih veterana;
- Organizacijsko osposobljavanje za ostvarivanje ciljeva Udruge ustanovljivanjem odgovarajućih ustrojstvenih oblika, povjerenstava u sklopu Udruge;
- Organiziranje timova stručnjaka koji prate problematiku populacije hrvatskih branitelja, predlaganje u suradnji s nadležnim državnim tijelima, zakonsko reguliranje prava veterana i stradalnika Domovinskog rata, te praćenje i skrb za kvalitetno i pravodobno ostvarivanje tih prava;
- Organizirano pružanje pomoći u prevladavanju socijalnih, zdravstvenih, psiholoških, pravnih i obiteljskih teškoća veterana, članova njihovih obitelji i stradalnika Domovinskog rata, te socijalno ugroženim pojedincima i skupinama u društvu;
- Podnošenje prijedloga o dodjeli činova i odličja zaslužnim sudionicima Domovinskog rata;
- Prikupljanje novčanih i materijalnih sredstva pomoći u zemlji i inozemstvu za prevladavanje teškoće veterana i stradalnika Domovinskog rata te za ostvarivanje projekata udruge;
- Organiziranje kulturnih, sportskih i drugih aktivnosti radi pomoći socijalnoj reintegraciji hrvatskih ratnih veterana i unapređenja kvalitete života članstva;
- Organiziranje stručno-forumske djelatnosti (stručni i znanstveni skupovi, okrugli stolovi, tribine ...) radi iznošenja u zemlji i inozemstvu istine o Domovinskom ratu;
- Dodjela nagrada i priznanja zaslužnim čelnicima, članovima tijela, djelatnicima i članovima udruge i ustrojstvenih oblika za stručan, kvalitetan i rad;
- Obilježavanje obljetnica i važnih događaja vezanih uz Domovinski rat i ratnih postrojbi s područja Varaždinske županije;
- Pomoć članovima udruge pri ishođenju i ostvarivanju svojih prava kod državnih tijela i drugih institucija;
- Zaštita i promicanje ljudskih prava i volontiranja;

- Ostvarivanje i promicanje jednakosti i ravnopravnosti te mirotvorstva i borba protiv nasilja i diskriminacije;
- Zaštita, briga i izobrazba djece i mladih te poticanje njihovog aktivnog sudjelovanja u društvu;
- Javno zagovaranje, sudjelovanje u oblikovanju javnih politika i javnog mijenja s ciljem unapređenja demokratske političke kulture;
- Organiziranje raznih radionica, predavanja, seminara i dr. edukativnih aktivnosti;
- Cjeloživotno učenje te druge aktivnosti koje se po svojoj prirodi odnosno posebnim propisima mogu smatrati djelovanjem od interesa za opće/javno dobro;
- Provođenje humanitarne djelatnosti za članove udruge i njihove obitelji i ostale socijalno ugrožene pojedince i skupine u društvu sukladno posebnim propisima.

Udruga može surađivati i povezivati se s državnim i društvenim subjektima, tijelima, dužnosnicima ili pojedincima i drugim čimbenicima radi učinkovitijeg ostvarivanja svojih ciljeva i načina djelovanja.

Udruga ima pravo i obvezu radi zaštite prava i interesa sudionika i stradalnika Domovinskog rata potraživati informacije, surađivati, poticati i na drugi odgovarajući način sudjelovati u ostvarivanju prava sudionika i stradalnika Domovinskog rata.

Radi ostvarivanja svojih ciljeva, što kvalitetnijeg djelovanja i što bolje organiziranosti sudionika i stradalnika Domovinskog rata udruga može stupati u različite oblike suradnje, koordiniranja djelatnosti i povezivanja sa sličnim ili srodnim udrugama i asocijacijama u zemlji i inozemstvu.

1.8. Djelatnosti udruge

Djelatnosti kojima udruga ostvaruje svoje ciljeve:

1.1. Branitelji - veterani Domovinskog rata

1.1.1. Promicanje vrijednosti Domovinskog rata

1.1.2. Zaštita interesa hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji

1.1.3. Zaštita interesa ratnih vojnih invalida iz Domovinskog rata

1.2. Stradalnici Domovinskog rata

1.2.1. Zaštita interesa članova obitelji smrtno stradalog, zatočenog ili nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata

1.2.2. Zaštita interesa civilnih stradalnika i njihovih obitelji

2.2. Promicanje nenasilja i izgradnja mira

2.4. Volonterstvo

2.4.1. Promicanje i razvoj volonterstva

2.5. Promicanje društvene solidarnosti

2.8. Promicanje dobrog upravljanja

2.10. Poticanje participativne demokracije/sudjelovanje građana u odlučivanju

2.11. Praćenje javnih politika i javno zagovaranje

2.12. Razvoj civilnog društva

2.13. Razvoj lokalne zajednice

7.2. Prava aktivnih sudionika i stradalnika Domovinskog rata

8.3. Međunarodna prijateljstva

9.1. Odgoj i obrazovanje

9.1.2. Cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih

9.1.3. Izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje

9.1.8. Odgoj i obrazovanje za zaštitu i promicanje povijesno-kulturne baštine i nacionalnog identiteta

9.2. Znanost, stručni rad i istraživanje

9.2.9. Znanstvenoistraživački rad

9.2.10. Organizacija domaćih i međunarodnih znanstvenih i znanstvenostručnih skupova, škola, kongresa i seminara

11.1. Socijalna pomoć i podrška

11.1.1. Pomoć i podrška starijim osobama

11.2. Socijalne usluge

11.2.2. Pomoć u kući

11.2.3. Psihosocijalna podrška

11.2.12. Skraćeni boravak, igraonice, radionice, klubovi

11.2.13. Organiziranje slobodnih aktivnosti

11.3. Humanitarna pomoć

11.3.2. Psihosocijalna pomoć u kriznim situacijama

11.4. Solidarna posmrtna pripomoć

12.9. Promocija sporta i zdravog načina života

14.2. Dobrovoljno darivanje krvi

1.9. Članovi udruge

Udruge ima redovne, podupiruće i počasne članove.

Redovnim članom može postati državljanin Republike Hrvatske ili državljanin druge države koji je organizirano sudjelovao u obrani neovisnosti, teritorijalne cjelovitosti, odnosno suvereniteta Republike Hrvatske u bilo kojem razdoblju Domovinskog rata (od 5. kolovoza 1990. do 30. lipnja 1996.) u skladu sa Zakonom o pravima hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji.

Dragovoljac je hrvatski branitelj iz Domovinskog rata koji je sudjelovao u obrani suvereniteta Republike Hrvatske najmanje sto (100) dana u razdoblju od 5. kolovoza 1990. do 15. siječnja 1992.

Dragovoljac iz Domovinskog rata je i hrvatski branitelj koji je sudjelovao u obrani suvereniteta Republike Hrvatske najmanje trideset (30) dana u razdoblju od 5. kolovoza 1990. do 15. siječnja 1992., ili najmanje sto (100) dana u razdoblju od 5. kolovoza 1990. do 31. prosinca 1995. ako nije imao obvezu sudjelovanja u pričuvnom sastavu ili nije regulirao obvezu služenja vojnoga roka.

Veteran je hrvatski branitelj iz Domovinskog rata koji je sudjelovao u obrani suvereniteta Republike Hrvatske u bilo kojem razdoblju Domovinskog rata (od 5. kolovoza 1990. do 30. lipnja 1996.).

Podupirućim članom može postati državljanin Republike Hrvatske ili državljanin druge države koji je organizirano sudjelovao u obrani Republike Hrvatske u Domovinskom ratu, a nije stekao status hrvatskog branitelja.

Podupirućim članom može postati član obitelji hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata.

Podupirućim članom može postati državljanin Republike Hrvatske ili državljanin druge

države koji bitno pridonese ili može pridonijeti radu i razvoju Udruge.

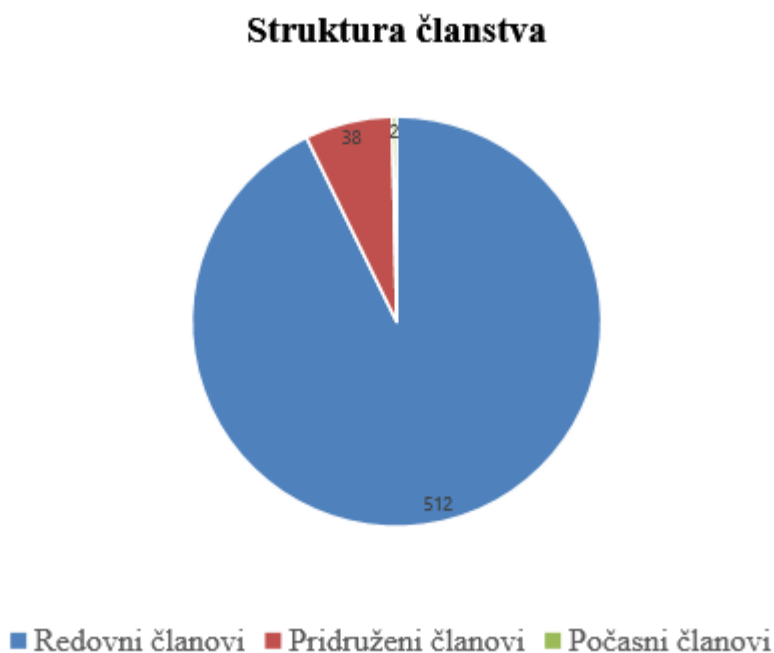
Podupirućim članom Udruge može postati i maloljetna osoba. Za osobu mlađu od četrnaest (14) godina pisanu izjavu o učlanjivanju u Udrugu daje zakonski zastupnik ili skrbnik, a za maloljetnu osobu s navršenih četrnaest (14) godina zakonski zastupnik ili skrbnik daje pisanu suglasnost.

Počasnim članom može postati državljanin Republike Hrvatske, državljanin druge države i pravna osoba koji su svojim djelovanjem vidljivo podupirali Domovinski rat, pridonijeli ugledu Republike Hrvatske, Hrvatske vojske i hrvatskih branitelja.

Počasnim članom može postati osoba koja je dugogodišnjim osobnim radom i zalaganjem osobito pridonijela radu, razvoju i ugledu Udruge iz redova članova Udruge, iz drugih organizacija ili lokalne zajednice.

Članom ne može postati osoba koja je nečasno otpuštena iz Hrvatske vojske ili Ministarstva unutarnjih poslova.

Udruga trenutno broji ukupno 552 člana.



1.10. Tijela i dužnosnici upravljanja udruge

Udruga ima tijela i dužnosnike.

Tijela udruge su:

- Sabor;
- Središnji odbor;
- Nadzorni odbor;
- Sud časti.

Dužnosnici udruge su:

- predsjednik;
- potpredsjednici;
- tajnik;
- blagajnik.

Upravljanje udrugom temelji se na zajedničkom demokratskom odlučivanju i samostalnoj odgovornosti te ravnopravnosti članova u ostvarivanju njihovih prava i dužnosti.

Članovi upravljaju udrugom putem svojih predstavnika u tijelima udruge.

1.11. Ustrojstveni oblici udruge

Udruga djeluje na cjelokupnu teritoriju Republike Hrvatske i svoje temeljne ustrojstvene oblike osniva na razini općina i gradova Varaždinske županije.

Ustrojstveni oblici udruge su klubovi.

U sklopu udruge djeluje pet klubova: Sinovi Domovine Gornji Kneginec, Sinovi Domovine Petrijanec, Sinovi Domovine Sračinec, Sinovi Domovine Trnovec Bartolovečki i Sinovi Domovine Vinica.

2. Proces izrade Strateškog plana od 2024. – 2028. godine

Proces planiranja i izrade Strateškog plana djelovanja Sinovi Domovine Domovinskog rata za period 2024. – 2028. godine vođen je unutar upravljačkih tijela udruge, uz potporu nadzornih tijela te superviziju i asistenciju stručnjaka Javne ustanove za regionalni razvoj Varaždinske županije i Razvojne agencije Sjever - DAN d.o.o.

Podaci o dugoročnim potrebama u zajednici izvedeni su analizom postojeće projektne dokumentacije iz prethodno provedenih aktivnosti, te analizom izvješća Ministarstva hrvatskih branitelja, tijela lokalne i područne samouprave (JLPS), dok su konzultacije s ključnim vanjskim dionicima održane putem dostupnih digitalnih platformi i elektroničke komunikacije.

Kod izrade strateškog plana korištene su metode GAP analize, desk analize, djelomično statističke analize, te otvorenih konzultacija s ključnim dionicima.

Kao osnova za GAP analizu korišteni su elementi revizije prethodnog strateškog plana, te ostvarenje indikatora, pod ciljeva i ciljeva zadanih u prethodnom strateškom ciklusu. Provedena analiza provedbe prethodnog strateškog plana pokazala je da je udruga ostvarila više od 95% zadanih ciljeva i indikatora postavljenih u prethodnom strateškom ciklusu (2020. – 2024.). To je izniman rezultat ako se uzme u obzir da neostvareni dio ciljeva nije bio pod kontrolom udruge (npr. kašnjenja u programiranju decentraliziranih potpora od strane javnog sektora, epidemija COVID 19...).

Tijekom provedbe desk analize, pored postojeće projektne dokumentacije o provedenim aktivnostima, rezultatima i učinku djelovanja udruge, analizirane su i relevantne lokalne i nacionalne politike koje imaju izravan utjecaj na dugoročni razvoj aktivnosti kojima se udruga bavi, te ostvarenje usvojenih ciljeva i rezultata.

Iako je udruga u strateškom planiranju obuhvatila trenutne i pretpostavljene rizike, moguće je da će u dijelu ciljeva i strateških aktivnosti biti potrebne korekcije. Iz tog razloga, upravljačka tijela udruge će po potrebi analizirati svrhovitost ovog Strateškog plana te donijeti odluku o eventualnoj reviziji plana.

U proteklih 28 godina rada, udruga je izrasla u organizaciju civilnog društva (OCD) sa razvijenom infrastrukturuom za rad s hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, unatoč promjenama, zadržala je esencijalnu institucionalnu memoriju i znanja u provedbi temeljnih aktivnosti, a putem strateškog razvoja partnerstava s drugim udrugama iz Domovinskog rata i organizacijama civilnog društva te razvojem međusektorske suradnje, posjeduje i pristup potrebnim kapacitetima za odgovor na potrebe hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji te daljnji razvoj i usavršavanje vlastitih kapaciteta.



3. Analiza okruženja i internih izazova

Na osnovu dugogodišnjeg iskustva u radu s braniteljskom populacijom upoznati smo s potrebama i problemima koji muče hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji. Isto tako upoznati smo sa provedenim studijama koje se odnose na probleme hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

Zbog marginalizacije i diskriminacije branitelji pripadaju ranjivijoj socijalnoj skupini u hrvatskom društvu, a čini se da s vremenom bivaju sve više socijalno isključeni. Razlozi zašto društvo u cjelini otežava braniteljima socijalnu reintegraciju u poslijeratnom vremenu su brojni, no zasigurno je temeljni problem nedovoljna upućenost javnosti u probleme i poteškoće s kojima se suočavaju hrvatski branitelji.

Nažalost, šira javnost još uvijek nije u potpunosti ili dovoljno upoznata s time zašto je društveni položaj branitelja specifičan te s kojim psihosocijalnim problemima i poteškoćama prilagodbe u mirnodobnom vremenu se ona susreće. Problem proizlazi iz nedovoljno provedenih znanstvenih istraživanja te ne educiranja šire javnosti o obilježjima braniteljske zajednice zbog čega posljednjih godina i prevladava negativan odnos društva prema braniteljima.

Socijalna isključenost širokog je značenja, a uvjetovana je ekonomskim, socijalnim, kulturnim, političkim i drugim dimenzijama.

Hrvatski branitelji postaju žrtve predrasuda i diskriminacije zbog različitosti od opće populacije.

Posebnu kategoriju ranjivih skupina čini dio hrvatskih branitelja, dio stradalnika rata i članovi njihovih obitelji koji su u poslijeratnom razdoblju podložniji socijalnom isključivanju s obzirom na siromaštvo, invalidnost, nezaposlenost, narušeno zdravstveno stanje, neriješena stambena pitanja, otežanu uspostavu socijalnog kontakata i ostalo.

Kao posljedica ratnih zbivanja braniteljsku populaciju karakterizira narušeno psihofizičko zdravlje. Od fizičkih teškoća dominiraju oštećenja organa i organskih sustava te teškoće s kretanjem, a u manjoj mjeri teškoće s vidom, sluhom ili glasovno – govornom komunikacijom, dok kod mentalnih oboljenja prevladavaju posttraumatski stresni poremećaj (PTSP) i depresija.

Dio hrvatskih branitelja ima status invalidnosti.

Porast tumora među braniteljima povezuje se s izloženosti kumulativnom stresu koji dovodi do bržeg napredovanja bolesti sve do smrtnog ishoda.

Smatra se da ratni veterani pripadaju ranjivijoj socijalnoj skupini zbog direktnog sudjelovanja u ratu i izloženosti traumatskim ratnim stresovima koji dovode do pojave PTSP-a.

Zabrinjavajući je i trend porasta samoubojstva u braniteljskoj zajednici koji je, usporedno sa stopom suicida opće populacije, dvostruko veći. Najviše samoubojstava počine branitelji iz skupine najtežih vojnih invalida (60-100 posto oštećenja). Uzroci tog trenda porasta kompleksni su i uvjetovani sociološkim, biološkim i psihološkim čimbenicima te faktorom sudjelovanja u ratu.

Najveći udio nezaposlenih branitelja u dobi između 40 i 54 godine (60,7%) i s nižim stupnjem obrazovanjem u odnosu na ukupno stanovništvo, nezaposlenost više pogađa braniteljsku populaciju. U prosjeku oko šest posto branitelja nema nikakve prihode.

Analiza vanjskog okruženja ukazuje da je udruga svojim djelovanjem i dalje dobro pozicionirana spram rastućih psihosocijalnih potreba hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

Starenjem braniteljske populacije za očekivati je da će rasti psihosocijalnih potreba hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

3.1. Okvir za djelovanje organizacija civilnoga društva u području branitelji i stradalnici

Područja djelovanja udruge u nadležnosti su velikog broja ministarstava, zavoda i agencija što pruža brojne mogućnosti za djelovanje i financiranje udruge.

S druge strane ova složena struktura otežava komunikaciju i donosi dodatne napore u radu udruge zbog čestih preklapanja i nejasnoća u nadležnostima državnih institucija.

3.2. Okruženje za djelovanje organizacija civilnoga društva

Velik je broj postojećih pravnih dokumenata kojima se regulira rad OCD-a, a mnogi zakoni, strategije i pravilnici su još uvijek u postupku donošenja. Na nacionalnoj razini, kao institucionalni okvir za potporu razvoju civilnoga društva djeluju Ured za udruge Vlade RH i Savjet za razvoj civilnoga društva Vlade RH te Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva.

Ured za udruge i Savjet za razvoj civilnog društva još uvijek imaju malu političku jačinu te njihov rad slabo je vidljiv među udrugama. U njihov rad nisu uključeni predstavnici udruga iz Domovinskog rata.

S druge strane Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva značajno podupire rad udruga kroz osiguravanje financijske podrške, ali i kroz različita savjetovanja, edukacije i sl.

Slijedom pozitivnih promjena na nacionalnoj i lokalnoj razini primjećuje se postepeno otvaranje struktura vlasti prema organizacijama civilnoga društva i javnosti općenito, te raste spremnost na uključivanje i suradnju. Ipak suradnja je i dalje nedovoljna i netransparentna što najveći dijelom proizlazi iz nerazumijevanja uloge i važnosti rada organizacija civilnoga društva.

3.3. Sudjelovanje javnosti u Hrvatskoj

U Hrvatskoj se još uvijek razvija demokratsko društvo koje se, između ostalog, temelji i na participativnoj demokraciji u kojoj su građani subjekti ukupnih političkih i društvenih procesa.

Nacionalni plan stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnoga društva od 2021. do 2027. naglašava potrebu za savjetovanjem i sudjelovanjem građana, zainteresiranih inicijativa i organizacija civilnoga društva u definiranju, izradi, provedbi te vrednovanju javne politike. U skladu s time Vlada RH je 2009. godine donijela Kodeks savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata kojim se utvrđuju opća načela, standardi i mjere za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata državnih tijela kojima se uređuju pitanja i zauzimaju stavovi od interesa za opću dobrobit. No u praksi, u Hrvatskoj se i dalje kvalitetno ne provodi savjetovanje između organizacija civilnoga društva i države u postupcima izrade zakona, drugih propisa i akata. Najveći dio mogućnosti sudjelovanja u izradi i utjecanja na kvalitetu odnosi se na strategije, zakone, nacionalne planove, dok je sudjelovanje u izradi provedbenih dokumenata poput pravilnika i

uredbi još uvijek vrlo ograničeno. Često se bitni zakoni donose po hitnom postupku čime se onemogućava sudjelovanje zainteresirane javnosti. U slučajevima kad su OCD-i uključeni u savjetodavne procese, uključivanje je često formalno bez stvarnog interesa i volje za uzimanjem u obzir njihova mišljenja što je često potaknuto i nedostatkom kapaciteta za provedbu ovakvih procesa i ograničenjem vremena.

Unatoč svemu navedenom ipak je uočljiv veći utjecaj OCD-a na javne politike u smislu sve većeg uključivanja te postupnog shvaćanja važnosti istog.

Osim kroz spomenuti Kodeks i u hrvatsko zakonodavstvo ugrađeni su mehanizmi koji omogućuju barem osnovnu razinu sudjelovanja u procesima izrada zakona, drugih propisa i akata kojima se reguliraju prava hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te njihova provedba.

Zbog složenosti zakonodavnog sustava i slabe informiranosti hrvatski branitelji i članovi njihovih obitelji rijetko pravovremeno ostvaruju stečena prava.

Također, komentari građana se najčešće ne uvažavaju, ovo se posebno odnosi na studije utjecaja na okoliš. Neuvažavanjem primjedbi građana pridonosi se njihovoj demotivaciji za buduće sudjelovanje što oslabljuje mogućnosti za jačanje ovih procesa u budućnosti.

Unatoč izazovima broj primjera pozitivne prakse uključivanja javnosti i suradnje između sektora ipak je u porastu. Polako se u svim strukturama sve veći naglasak stavlja na konzultacijske procese, planiranje upravljanja, praćenje i procjenu efikasnosti te dolazi do standardizacije procesa i planova. Organizacije civilnoga društva sve više grade znanja, vještine i iskustvo u osmišljavanju i vođenju konzultacijskih procesa, a sve veći dio vladinog sektora uviđa prednosti ovakvog načina planiranja i donošenja odluka.

3.4. Financiranje organizacija civilnog društva

Sustav porezne politike je općenito loš za organizacije civilnoga društva, samo humanitarne organizacije imaju veće porezne olakšice. Udruge iz Domovinskog rata se još uvijek kroz zakone ne percipiraju kao organizacije civilnog društva koje rade za opće društveno dobro.

Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnoga društva naglašava važnost promjena u ovom području te su u tijeku procesi za utvrđivanje kriterija za opće društveno korisne organizacije čime bi se otvorile i mogućnosti za unaprjeđenje sustava porezne politike prema takvim organizacijama.

Sve više se potiče socijalno poduzetništvo i samofinanciranje OCD-a. Položaj i mogućnosti OCD-a u okviru profitnog poslovanja i sustava PDV-a još uvijek su prilično nejasni te se organizacije teško odlučuju na iskorak u profitno poslovanje. Ovom doprinosi i trenutna percepcija javnosti o udrugama kao isključivo volonterskim i neprofitnim organizacijama te navika financiranja putem projekata i donacija.

Donacije i sredstva iz privatnog sektora, bilo da je riječ o pojedincima ili poslovnim subjektima, zbog globalne i nacionalne ekonomske krize su smanjeni, a naročito oni od strane ministarstava i JLPS.

Donacije poslovnog sektora najčešće su usmjerene na socijalne i humanitarne OCD, većinom nisu financijski značajne, često su u obliku darivanja radnog vremena zaposlenika ili donacijama u materijalu, a teže promociji poslovanja poduzeća.

Također raste broj novoosnovanih OCD samim time i broj prijavljenih projekata koji se prijavljuju na natječe dok financijska sredstva koja se „dijele“ putem natječaja ostaju ista, odnosno ne rastu. Projekti i rad udruga ne vrednuju se sukladno njihovoj kvaliteti, a odobrena sredstva za njihovu provedbu ovise o kontaktima i vezama. U pravilu odobrena financijska sredstva su mnogo manja od stvarnih troškova provedbe projekta što znatno utječe na kvalitetu

provedbe projekta.

Uz navedeno u Hrvatskoj nema dovoljno povjerenja kao ni razvijene tradicije volontiranja ili financijskog podupiranja OCD-a.

3.5. Izazovi lokalne zajednice

Izazovi s kojima se suočava lokalna zajednica na području Varaždinske županije, a imaju utjecaj na rad udruge te ostvarivanja zajamčenih prava hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji:

- Nedovoljni smještajni kapaciteti u domovima za stare i nemoćne s velikim brojem osoba na čekanju;
- Nedovoljno razvijena izvaninstitucionalna socijalna skrb i pružanje novih oblika socijalnih usluga za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji;
- Starenje hrvatskih branitelja koje povećava pritisak na zdravstveni sustav i sustav socijalne skrbi uz nedovoljne kapacitete neprofitnog sektora da odgovori na disbalans ponude i potražnje koji je nastao;
- Visoka ovisnost socijalnih usluga o EU fondovima;
- Nedostatna financijska sredstva koja državne institucije, lokalna i područna samouprava izdvajaju za rad OCD-a, te velika ovisnost udruge o financiranju iz javnih izvora;
- Prevelika centralizacija u sustavu socijalne skrbi koja cjelokupni sustav skrbi čini sporim i nedjelotvornim da odgovori na izazove u realnome vremenu;
- Nedostataka programa koji omogućuju lakši pristup tržištu rada hrvatskim braniteljima.

3.6. Analiza kapaciteta udruge

Analiza kapaciteta udruge, vođenih procesa, radne dinamike i ostvarenih rezultata, ukazuje da udruga nastavlja sa ostvarenjem zadanih ciljeva. Kao i u prethodnom razdoblju, interni organizacijski stresovi i dalje su izazvani cikličkim financijskim promjenama uslijed nepredvidive incidencije dostupnih programa za financiranje aktivnosti udruge. Na navedene izazove, udruga je u dosadašnjem radu odgovarala prilagodbom aktivnosti, obzirom na ograničene resurse i raspoložive kapacitete u području financiranja.

Prijavom projekata na javne natječaje koji se raspisuju JLPS, na lokalnoj i regionalnoj razini, te Ministarstva hrvatskih branitelja u prethodnom razdoblju, stekli su se uvjeti za strukturni razvoj strateškog financiranja udruge, a samim tim i izgradnju potrebnih kapaciteta udruge za buduće djelovanje.

Stoga u budućem razdoblju jedan od prioriteta udruge biti će dodatno jačanje organizacijskih kapaciteta u pristupu i programskom upravljanju različitim financijskim potporama.

Loša sinkroniziranost različitih javnih politika, a koje se tiču djelovanja udruge zahtjeva dodatni angažman u suradnji s tijelima JLPS, kako bi se osiguralo da usvojene politike učinkovito odgovore na potrebe ciljanih skupina kojima se udruga bavi.

Iz tog razloga, jedan od prioriteta u razdoblju od 2024. – 2028. godine je proaktivno djelovanje udruge spram lokalnih vlasti u općinama u kojima je udruga aktivna. Iz istog razloga prepoznato je kako je potrebno osnažiti zagovaračke kapacitete udruge, te kapacitete u području strateških komunikacija. Stoga je daljnje sudjelovanje u nacionalnim, lokalnim i regionalnim koordinacijama udruga iz Domovinskog rata koje se bave pitanjima od interesa za rad udruge iz

Domovinskog rata ostavljeno kao prioritet i za sljedeći strateški period.

Stoga su u strateškom planu za period od 2024. – 2028. godine, prioriteti razvoj operativnih i administrativnih kapaciteta udruge, kako bi se odgovorilo na prepoznate vanjske i unutarnje izazove, osiguranje strateškog financiranja za temeljne aktivnosti udruge, unapređenje organizacijske strukture i razvoj međusektorske suradnje, unaprjeđenje kvalitete djelovanja udruge u praćenje javnih politika u područjima u kojima je udruga djeluje, poticanje hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji te građanstva na uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice i društva te razvijanje novih i unapređenje postojećih psihosocijalnih usluga.

Slijedom navedenoga u narednom strateškom periodu postavljeno je šest strateških ciljeva:

- Razvoj operativnih i administrativnih kapaciteta udruge;
- Osiguranje financiranja aktivnosti i rada udruge i razvoj međusektorske suradnje;
- Povećanje utjecaja udruge na donošenje javnih politika u području u kome djeluje;
- Poticanje hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te građanstva na uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice i društva;
- Unapređenje postojećih psihosocijalnih usluga hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji;
- Promicanje istine o Domovinskom ratu.

Kako bi unaprijedila svoje djelovanje u pružanju psihosocijalne pomoći hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, udruga će aktivno sudjelovati u provedbi postojećih javnih politika, te izrade novih javnih politika.

Isto tako, posebna pažnja u ovom strateškom periodu biti će posvećena povećanju broja djece i mladih u programe edukacija koje provodi udruga u osnovnim i srednjim školama na području Varaždinske županije, povećanju broja volontera uključenih u provedbu projekata udruge i JLPS, povećanju broja humanitarnih i ekoloških akcija te osiguranju financijskih sredstva za zapošljavanje administrativnoga tajnika/ce.



4. Partneri i dionici organizacije

U proteklih 28 godina udruga je ostvarila iznimno dobru suradnju s brojnim državnim institucijama, JLPS, poslovnim subjektima kao i pojedincima u društvu s ciljem unaprjeđenja svoga djelovanja, jačanja kapaciteta udruge i razvijanje novih te unapređenje postojećih usluga.

4.1. Državna tijela, JLPS i institucije

4.1.1. Ministarstva i državne institucije

Udruga održava kontakte i dobru suradnju s državnim tijelima te institucijama na državnoj i nacionalnoj razini. Na državnoj razini vrlo dobru i kontinuiranu suradnju ostvarili smo s Ministarstvom hrvatskih branitelja i Ministarstvom obrane s kojim imamo sklopljen Ugovor o zajedničkom korištenju prostora u kojem se nalazi Memorijalno rekreacijski centar hrvatskih branitelja Varaždin i ured udruge.

S ciljem promicanja vrijednosti Domovinskog rata, zaštite interesa hrvatskih branitelja i invalida iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji te kontinuirane i cjelovite skrbi za hrvatske branitelja i članova njihovih obitelji s ostalim dionicima:

- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih;
- Ministarstvo zdravstva;
- Ministarstvo, rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike;
- Ured za udruge Vlade RH;
- Savjet za razvoj civilnoga društva Vlade RH;
- Agencija za odgoj i obrazovanje;
- Nacionalni centar za psihotraumu u Zagrebu, pri kliničkom bolničkom centru Zagreb;
- Centar za krizna stanja i prevenciju suicida KBC Rebro;
- Veteranski centar u Šibeniku;
- Opća bolnica Zabok.

4.1.2. JLPS i lokalne institucije

Udruga održava kontakte i dobru suradnju JPLS.

Članovi udruge volonterskim radom aktivno sudjeluju u provedbi projekata i aktivnosti koje organiziraju JLPS na području Varaždinske županije, te obilježavanju značajnijih datuma vezanih uz hrvatsku noviju povijest i Domovinski rat.

JLPS prepoznale su kvalitetu projekta i programa koje udruga provodi te su putem javnih natječaja financirani. Financijsku potporu provedbi programa i projekata udruge daju nam: Varaždinska županija, Grad Varaždin, Općina Petrijanec, Općina Sračinec, Općina Vinica, Općina Trnovec Bartolovečki i Općina Gornji Kneginec.

Osim financijske potpore, općine u kojima djeluju ustrojstveni oblici udruge (klubovi), dale su nam na korištenje prostore za rad ustrojstvenih oblika bez naknade.

Ostali dionici:

- Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje pri Varaždinskoj županiji;
- Javna ustanova za regionalni razvoj Varaždinske županije;
- Razvojna agencije Sjever - DAN d.o.o.;
- Gradovi i općine na području Varaždinske županije;
- Uprava za savjetodavnu, psihosocijalnu i zdravstvenu pomoć, Područni odjel Varaždin;
- Opća bolnica Varaždin;
- Dom za starije i nemoćne Varaždin;
- Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, Područna služba Varaždin;
- Centar za socijalnu skrb Novi Marof;
- Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije, Odjel za zaštitu mentalnog zdravlja, prevenciju i izvanbolničko liječenje ovisnosti;
- Obiteljski centar – CZSS Varaždin, Podružnica Centra za socijalnu skrb Varaždin;
- Tim za krizna stanja Crvenog križa Varaždinske županije;
- Gradska knjižnica i čitaonica „Metel Ožegović“
- Gradski muzej Varaždin.

4.2. Sveučilišta i zavodi

Sveučilišta i zavodi pružaju nam vanjsku stručnu i tehničku pomoć u provedbi naših projekata ili istraživanja.

Uspostavljena je dobra suradnja sa Sveučilištem u Zagrebu, Fakultetom organizacije i informatike koji nam pruža programsku podršku (software), te su nam donirali dio informatičke opreme.

U obradi, klasifikaciji i prezentaciji arhivske građe vezane uz Domovinski rat potporu nam pruža Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Zavod za znanstveni rad u Varaždinu i Državni arhiv u Varaždinu.

Ostali dionici:

- Sveučilište Sjever, Sveučilišni centar Varaždin

4.3. Odgojno obrazovne ustanove

Udruga 10 godina provodi program edukacija u osnovnim i srednjim školama Varaždinske županije s ciljem zaštite digniteta i promicanja vrijednosti Domovinskog rata. Od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, Agencije za odgoj i obrazovanje ishodena je dopusnica za edukativni program. Članovi edukacijskog tima prošli su edukaciju u organizaciji Instituta za menadžment, Učilište za poslovno upravljanje u sklopu programa „Komunikacijske vještine u nastavi. Programom edukacija obuhvaćeni su učenici: OŠ Petrijanec, OŠ Gornji Knežinec, OŠ Vladimir Nazor Sveti Ilija, III. OŠ Varaždin, IV. OŠ Varaždin, V. OŠ Varaždin, OŠ Novi Marof, OŠ Vinica, POŠ Remetinec, OŠ Selnica...

Pomoć u opremanju i uređenju Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja u vidu donacije otpisanoga inventara pružile su nam Druga gimnazija (donacija starih radijatora) i Centar Tomislav Špoljar (donacija starih klupa i stolica). Uz pomoć tih donacija opremili smo učionicu u sklopu Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin u kojoj provodimo edukacije hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji. Edukacijama su obuhvaćene teme: informatičkog opismenjivanja hrvatskih branitelja, pisanja životopisa, pisanja programa i javljanja na javne natječeaje, a imaju za cilj povećanja konkurentnosti hrvatskih branitelja na tržištu rada.

Članovi udruge prošli su razne edukacije:

- „Radionica o pripremi i provedbi projekata“ u organizaciji Ministarstva hrvatskih branitelja i Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva;
- Radionica „Planiranje i priprema projekata“ 1. i 2. modul u sklopu Programa JAKO, Programa regionalnog razvoja civilnog društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj kojega provodi Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva;
- Radionica „Potvrda o kompetencijama stečenim volontiranjem“ u sklopu Programa JAKO, Programa regionalnog razvoja civilnog društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj kojega provodi Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva;
- Radionica „Upravljanje ljudskim potencijalima i timski rad“ u sklopu Programa JAKO, Programa regionalnog razvoja civilnog društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj kojega provodi Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva.

Tajnik udruge završio je program usavršavanja Gospodarske škole Varaždin Menadžera za izradbu i provedbu EU-ovih projekata u trajanju od 160 sati.

Ostali dionici:

- Studentski centar u Varaždinu

4.4. Organizacije civilnoga društva

Udruga 28 godina surađuje s drugim organizacijama civilnog društva u provedbi projekata i aktivnosti. Suradnju s udrugama iz Domovinskog rata ostvaruje kroz koordinaciju braniteljskih udruga pri Varaždinskoj županiji. Koordinacija braniteljskih udruga osnovana je s ciljem zajedničkog promicanja vrijednosti Domovinskog rata, zaštite interesa hrvatskih branitelja i invalida iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji te kontinuirane i cjelovite skrbi za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji, javnog zagovaranja, sudjelovanja u oblikovanju

javnih politika i javnog mijenja s ciljem unapređenja demokratske političke kulture. Koordinaciju čini 18 udruga iz Domovinskog rata.

Sve aktivnosti koje provodi udruga dostupne su svim hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji neovisno da li su članovi udruge, te su otvorene za sve građane Grada Varaždina i Varaždinske županije.

Osim suradnje s udrugama iz Domovinskog rata, dugogodišnju suradnju u provedbi projekata i aktivnosti udruge, imamo i s ostalim organizacijama civilnog društva s područja Varaždinske županije. Udruga i njeni članovi, volonterskim radom pomažu drugim organizacijama civilnog društva u provedbi njihovih aktivnosti, te ustupa prostor Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin za provedbu svojih aktivnosti.

Udruga organizira humanitarne akcije, te prikupljenim financijskim sredstvima i opremom pomaže donacijama u radu institucijama, OCD i socijalno ugroženim pojedincima u društvu.

Ostali dionici:

- udruge iz Domovinskog rata;
- Aeroklub Varaždin;
- Gradsko društvo Crvenog križa Varaždin;
- Varaždinska građanska garda;
- Udruga Konj moj prijatelj – Zelendvor;
- Zajednica sportskih udruga Grada Varaždina;
- Streličarski klub CEKIN Varaždin;
- Udruga Novi put.

4.5. Poslovni sektor

U provedbi projekata i aktivnosti udruge ostvarili smo suradnju s poslovnim subjektima s područja Varaždinske županije. Poslovni subjekti pomogli su nam financiranjem naših projekata kroz javne natječaje, donacijama financijskih sredstava, donacijama opreme i materijala potrebnog za uređenje i opremanje Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin te pružanjem tehničke pomoći.

Ostali dionici:

- Oculus d.o.o.
- Parkovi d.o.o.
- Čistoća d.o.o.
- Croatia osiguranje d.d.
- Varkom d.o.o.
- Prehrambena industrija Vindija d.d.
- Koka peradarsko prehrambena industrija d.o.o.
- Colas Hrvatska d.d.

5. SWOT analiza



	SNAGE	SLABOSTI
UNUTARNJE	- kreativnost i motiviranost članova udruge - stečeno znanje i iskustvo u pisanju i provedbi projekata - uhodana organizacijska struktura - položaj ureda i opremljenost - dobra suradnja s državnim institucijama, JLPS i OCD - tradicija (28 godina) - uredno vođenje financija - raznovrsnost izvora financiranja - mreža vanjskih suradnika - broj volontera u provedbi projekata i radu udruge (članovi udruge) - dugogodišnji programi – kontinuitet provedbe - uspješno i kvalitetno provedeni projekti (više od 100) - iskustvo provedbe neformalnih edukacija i istraživanja - iskustvo zagovaranja društvenih promjena i utjecaj na politike na lokalnoj i nacionalnoj razini s fokusom na hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji - educiranost dužnosnika udruge	- mali broj zaposlenika u odnosu na programe - nedovoljna zastupljenost u medijima - nesigurnost prihoda kroz javne natječaje - nedovoljno znanje o mogućnostima iskorištavanja EU - premala financijska sredstva u odnosu na realne potrebe za rad udruge - starenje članstva
	PRILIKE	PRIJETNJE
VANJSKE	- razvijena suradnja s državnim institucijama, JLPS, odgojno obrazovnim ustanovama, sveučilištima i zavodima i OCD - otvaranje novih partnerskih opcija za EU natječaje - izlazak na tržište i mogućnost komercijalizacije dijela usluga - mogućnost dobivanja prostora u kome udruga djeluje u trajno vlasništvo	- ekonomska kriza – negativan utjecaj na razvoj socijalnih usluga - sporost nadležnih tijela u donošenju odluka vezanih uz hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji - smanjenje ukupnog broja donatora u regiji - neshvaćanje rada i uloge udruga iz Domovinskog rata u rješavanju psihosocijalnih problema hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji od strane državnih institucija i JLPS - stereotipi o udrugama iz Domovinskog rata - diskriminacija udruga iz Domovinskog rata prilikom raspisivanja javnih natječaja - manjak podrške donositelja odluka u zagovaranju javnih politika

6. Strateški plan od 2024. – 2028.

U sljedećem razdoblju udruga je definirala šest strateških ciljeva:

1. Razvoj operativnih i administrativnih kapaciteta udruge;
2. Osiguranje financiranja aktivnosti i rada udruge i razvoj međusektorske suradnje;
3. Povećanje utjecaja udruge na donošenje javnih politika u području u kome djeluje;
4. Poticanje hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te građanstva na uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice i društva;
5. Unapređenje postojećih psihosocijalnih usluga hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji;
6. Promicanje istine o Domovinskom ratu.

6.1. Razvoj operativnih i administrativnih kapaciteta udruge

6.1.1. Podciljevi:

1. Unaprjeđenje sustava kvalitete i kontrole rada udruge;
2. Nastavak uređivanja i opremanja prostora u kojima udruga djeluje;
3. Implementacija alata za digitalnu komunikaciju u realnom vremenu i praćenje provedbe aktivnosti;
4. Implementacija i unaprjeđenje programskih rješenja u radu ureda;
5. Zapošljavanje administrativnog tajnika/ce.

6.1.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Sazivanje sjednice Središnjeg odbora barem jednom mjesečno;
- 1.2. Dodatno edukacije dužnosnika i članova tijela udruge;
- 1.3. Održati internu tematsku radionicu s temom „Unaprjeđenje sustava kvalitete i kontrole rada udruge“;
- 1.4. Provedba evaluacija provedbi projekata i poslovanja udruge;
- 1.5. Sazivanje sjednica Nadzornog odbora udruge;
- 1.6. Izrada financijskih izvješća i izvješća o provedbi projekata;
- 1.7. Objava izvješća o radu udruge;
- 2.1. Inicirati i održavati sastanke sa predstavnicima poslovnog sektora s ciljem prikupljanja donacija potrebnih za uređenja i opremanja prostora u kojima

- udruga djeluje;
- 2.2. Radovi na uređenju Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin (radne terapije koje imaju za cilj razmjenu iskustava i znanja)
- 2.3. Povećanje broja volontera uključenih u aktivnosti udruge
- 3.1. Uvođenje i korištenje novih alata za digitalnu komunikaciju u rad udruge
- 3.2. Održati internu tematsku radionicu s temom „Alati za digitalnu komunikaciju“
- 3.3. Uvođenje i korištenje novih programskih rješenja (software) u rad udruge;
- 3.4. Iznalaženje financijskih sredstava za zapošljavanje administrativnog tajnika/ce

6.1.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva:

- 1.1.1. Broj održanih sjednica Središnjeg odbora udruge;
- 1.1.2. Broj dužnosnika i članova tijela koji su prošli edukacije;
- 1.1.3. Održana tematska radionica „Unaprjeđenje sustava kvalitete i kontrole rada udruge“ i broj sudionika radionice;
- 1.1.4. Broj provedenih evaluacija provedbi projekata i poslovanja udruge;
- 1.1.5. Broj održanih sjednica nadzornog odbora udruge;
- 1.1.6. Broj financijskih izvješća i izvješća o provedbi projekata;
- 1.1.7. Broj objavljenih izvješća;
- 1.2.1. Broj održanih sastanaka s predstavnicima poslovnog sektora i ukupni iznos prikupljenih donacija, novi sadržaji u sklopu Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin;
- 1.2.2. Broj hrvatskih branitelja uključenih u radove uređenja centra;
- 1.2.3. Broj volontera (članova udruge i vanjskih suradnika) uključenih u aktivnosti udruge;
- 1.3.1. Broj novih uvedenih alata za digitalnu komunikaciju i broj korisnika;
- 1.3.2. Održana tematska radionica „Alati za digitalnu komunikaciju“ i broj sudionika radionice;
- 1.3.3. Broj novih informatičkih programa implementiranih u uredsko poslovanje;
- 1.3.4. Zaposlen administrativni tajnik/ca.

6.2. Osiguranje financiranja aktivnosti i rada udruge i razvoj međusektorske suradnje

6.2.1. Podciljevi:

- 1. Daljnje razvijanje međusektorske suradnje s državnim tijelima i institucijama, JLPS i poslovnim subjektima te iznalaženje i uspostava novih kontakata s ciljem osiguranja provedbe projekata i financijske stabilnosti rada udruge;
- 2. Iznalaženje načina samofinanciranja;
- 3. Vidljivost programa, aktivnosti i usluga udruge.

6.2.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Osigurati financijska sredstva za provedbu projekata i rad putem javnih natječaja i donacija;
- 1.2. Praćenje javnih natječaja državnih tijela i institucija, JLPS i poslovnih subjekta;
- 1.3. Pokretanje novih projekata i izrada projektne dokumentacije;
- 1.4. Sklapanje sponzorskih ugovora s poslovnim subjektima;
- 1.5. Pronalaženje donatora;
- 1.6. Inicirati i održavati sastanke sa predstavnicima državnih tijela i institucija, JLPS i uspostava novih kontakata;
- 2.1. Proširenje djelatnosti i usluga udruge;
- 3.1. Organizacija i provedba promidžbene kampanje programa, aktivnosti i usluga udruge;
- 3.2. Pобољшanje suradnje s medijima i uspostava novih kontakata;
- 3.3. Registracija HR domene;
- 3.4. Ugovaranje hosting paketa;
- 3.5. Izrada internet stranice udruge.

6.2.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva:

- 1.1.1. Broj financiranih projekata i rad putem javnih natječaja i donacija;
- 1.2.1. Povećan broj prijava na javne natječaje;
- 1.3.1. Povećan broj projekata;
- 1.4.1. Broj sklopljenih sponzorskih ugovora s poslovnim subjektima;
- 1.5.1. Broj donatora i iznos donacija;
- 1.6.1. Broj održanih sastanaka i uspostavljenih novih kontakata;
- 2.1.1. Uvedene nove usluge udruge;
- 3.1.1. Broj objavljenih članaka u medijima, brošura, plakata, promidžbenih materijala...;
- 3.2.1. Uspostavljene suradnje s medijima s kojima do sada nismo surađivali;
- 3.2.2. Povećana vidljivost projekata i broj objava u medijima;
- 3.2.3. Povećan broj dionika i korisnika usluga;
- 3.3.1. Registrirana HR domena;
- 3.4.1. Ugovoren hosting paket;
- 3.5.1. Izrađena internet stranica udruge.

6.3. Povećanje utjecaja udruge na donošenje javnih politika u području u kome djeluje

6.3.1. Podciljevi:

1. Sudjelovanje u provedbi postojećih javnih politika, te izrade novih javnih politika;
2. Jačanje utjecaja udruge u postojećim koordinacijskim tijelima OCD i JLPS;
3. Jačanje zagovaračkih kapaciteta udruge;
4. Uspostava prekogranične suradnje s OCD.

6.3.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Praćenje i provedba postojećih javnih politika;
- 1.2. Sudjelovanje u izradi i donošenju novih javnih politika;
- 2.1. Uključivanje članova udruge u rad savjetodavnih tijela državnih institucija i JLPS;
- 2.2. Jačanje pozicije u koordinacijskim tijelima OCD i JLPS;
- 2.3. Uključivanje udruge u koordinacije udruga na nacionalnom nivou;
- 3.1. Suradnja s državnim tijelima, JLPS i OCD, te uspostava novih kontakata;
- 3.2. Jačanje zagovaračke pozicije udruge;
- 4.1. Uspostava međunarodnih kontakata i suradnji;
- 4.2. Sklapanje ugovora o prekograničnoj suradnji;
- 4.3. Uključivanje u međunarodnu mrežu OCD.

6.3.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva:

- 1.1.1. Broj pruženih psihosocijalnih usluga hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji;
- 1.2.1. Broj usvojenih prijedloga;
- 2.1.1. Broj članova udruge uključenih u rad savjetodavnih tijela državnih tijela i JLPS;
- 2.2.1. Broj koordinacijskih tijela OCD i JLPS u čiji su rad uključeni članovi udruge;
- 2.3.1. Broj koordinacija u koje je udruga uključena na nacionalnom nivou;
- 3.1.1. Suradnja s državnim tijelima, JLPS i OCD, te broj uspostavljenih novih kontakata;
- 3.2.1. Jasna pozicija udruge u području na kome djeluje;
- 4.1.1. Broj ostvarenih međunarodnih kontakata i dogovorenih suradnji;
- 4.2.1. Sklopljen ugovor o prekograničnoj suradnji s najmanje jednom OCD;
- 4.3.1. Aktivno uključivanje udruge u rad najmanje jedne prekogranične mreže OCD u programskom području u kojem udruga djeluje.

6.4. Poticanje hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, te građanstva na uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice i društva

6.4.1. Podciljevi:

1. Organizacija i sudjelovanje aktivnostima za opće dobro;
2. Organizacija i sudjelovanje u humanitarnim akcijama;
3. Organizacija i sudjelovanje u ekološkim akcijama;
4. Povećanje broja volontera;
5. Suradnja s JLPS i OCD u provedbi njihovih manifestacija.

6.4.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Suradnja s JLPS i OCD te uključivanje članova udruge u aktivnosti za opće dobro;
- 1.2. Provedba projekata i aktivnosti udruge za opće dobro;
- 2.1. Suradnja s JLPS i OCD te uključivanje članova udruge u humanitarne akcije;
- 2.2. Organizacija i provedba humanitarnih akcija;
- 2.3. Dobrovoljna darivanja krvi;
- 3.1. Suradnja s JLPS i OCD te uključivanje članova udruge u ekološke akcije;
- 3.2. Organizacija i provedba ekoloških akcija;
- 4.1. Promicanje vrijednosti rada za opće dobro.
- 5.1. Pomoć u organizaciji i provedbi manifestacija JLPS i OCD;

6.4.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva:

- 1.1.1. Broj aktivnosti JLPS i OCD za opće dobro u kojemu su sudjelovali članovi udruge;
- 1.1.2. Broj članova udruge koji su bili uključeni u aktivnosti JLPS i OCD za opće dobro;
- 1.2.1. Broj provedenih projekata i aktivnosti udruge za opće dobro;
- 1.2.2. Broj članova udruge i OCD uključenih u provedbu projekata i aktivnosti udruge za opće dobro;
- 2.1.1. Broj humanitarnih akcija JLPS i OCD kojima su sudjelovali članovi udruge;
- 2.1.2. Broj članova udruge koji su bili uključeni u humanitarne akcije JLPS i OCD;
- 2.2.1. Broj organiziranih i provedenih humanitarnih akcija;
- 2.2.2. Broj članova udruge i OCD uključenih u organizaciju i provedbu humanitarnih akcija udruge;
- 2.3.1. Broj organiziranih dragovoljnih darivanja krvi;
- 2.3.2. Broj članova udruge, hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji koji su dragovoljno darovali krv;
- 3.1.1. Broj ekoloških akcija JLPS i OCD u koje su uključeni članovi udruge;

- 3.1.2. Broj članova udruge uključenih u ekološke akcije JLPS i OCD;
- 3.2.1. Broj organiziranih i provedenih ekoloških akcija udruge;
- 3.2.2. Broj članova udruge i OCD uključenih u ekološke akcije udruge;
- 4.1.1. Broj volontera (članova udruge) uključenih u aktivnosti;
- 4.1.2. Ukupan broj volonterskih sati rada na godišnjem nivou;
- 5.1.1. Broj manifestacija JLPS i OCD u čijoj organizaciji i provedbi su volonterskim radom sudjelovali članovi udruge;
- 5.1.2. Broj članova udruge koji su sudjelovali u organizaciji i provedbi manifestacija JLPS i OCD svojim volonterskim radom;
- 5.1.3. Broj sati volonterskog rada članova udruge u organizaciji i provedbi manifestacija JLPS i OCD.

6.5. Unapređenje postojećih psihosocijalnih usluga hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji

6.5.1. Podciljevi:

- 1. Jačanje kapaciteta udruge i unaprjeđenje međusektorske suradnje u području psihosocijalne pomoći hrvatskim braniteljima i članova njihovih obitelji;
- 2. Razvoj postojećih usluga i uvođenje novih;
- 3. Organizacija slobodnih aktivnosti.

6.5.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Prijava projekata i programa na javne natječaje državnih tijela, JLPS i poslovnih subjekata;
- 1.2. Jačanje suradnje s udrugama iz Domovinskog rata i OCD te državnim institucijama s ciljem unaprjeđenja psihosocijalne pomoći;
- 1.3. Edukacija dužnosnika i članova udruge s ciljem unaprjeđenja pružanja psihosocijalne pomoći;
- 2.1. Analiza potreba hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji;
- 2.2. Sudjelovanje na javnim tribinama i okruglim stolovima;
- 2.3. Razvijanje i unaprjeđenje suradnje s Upravom za savjetodavnu, psihosocijalnu i zdravstvenu pomoć, Područni odjel Varaždin;
- 2.4. Formiranje tima za krize situacije i intervencije;
- 3.1. Proširenje rekreativnih sadržaja u sklopu Memorijalno rekreacijskog centra hrvatskih branitelja Varaždin;

6.5.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva:

- 1.1.1. Broj prijavljenih projekata i broj sklopljenih ugovora o financiranju aktivnosti

- pružanja psihosocijalne pomoći;
- 1.2.1. Broj održanih sastanaka s predstavnicima udruga iz Domovinskog rata i OCD te državnih institucija;
- 1.3.1. Broj edukacija koje su članovi udruge pohađali;
- 1.3.2. Broj članova udruge obuhvaćenih edukacijama;
- 2.1.1. Izrađena analiza potreba hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji;
- 2.2.1. Broj javnih tribina i okruglih stolova na kojima je udruga sudjelovala;
- 2.3.1. Broj pruženih pomoći hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji;
- 2.4.1. Formiran tim za krizne situacije i intervencije, te ažurirana baza kontakata.
- 3.1.1. Broj hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji uključenih u sportsko rekreativne aktivnosti;

6.6. Promicanje istine o Domovinskom ratu

6.6.1. Podciljevi:

- 1. Zaštita digniteta Domovinskog rata;
- 2. Edukacija djece i mladih;
- 3. Prikupljanje i obrada arhivske građe.

6.6.2. Strateške aktivnosti:

- 1.1. Organizacija i sudjelovanje na memorijalnim turnirima;
- 1.2. Organizacija izložbi, promocija, okruglih stolova, javnih tribina...;
- 1.3. Obilazak bojišnica iz Domovinskog rata i mjesta stradavanja hrvatskih branitelja s područja Varaždinske županije;
- 1.4. Obilježavanje obljetnica osnutka vojnih postrojbi i značajnijih datuma iz Domovinskog rata;
- 1.5. Sudjelovanje članova udruge i njihovih obitelji na vojnim hodočašćima te duhovna obnova;
- 2.1. Predavanja u osnovnim i srednjim školama;
- 2.2. Izložbe u osnovnim i srednjim školama;
- 3.1. Jačanje suradnje s Državnim arhivom u Varaždinu.

6.6.3. Pokazatelji ostvarenja ciljeva

- 1.1.1. Broj memorijalnih turnira koje je organizirala udruga odnosno na kojima su sudjelovali članovi udruge;
- 1.1.2. Broj sudionika na memorijalima;
- 1.1.3. Broj medijskih objava;

- 1.2.1. Broj izložbi, promocija, okruglih stolova, javnih tribina... koje je organizirala udruga odnosno na kojima su sudjelovali članovi udruge;
- 1.2.2. Broj posjetitelja i sudionika izložbi, promocija, okruglih stolova, javnih tribina...;
- 1.3.1. Broj organiziranih obilazaka bojišnica iz Domovinskog rata i mjesta stradavanja hrvatskih branitelja s područja Varaždinske županije;
- 1.3.2. Broj sudionika obilazaka bojišnica iz Domovinskog rata i mjesta stradavanja hrvatskih branitelja s područja Varaždinske županije;
- 1.4.1. Broj organiziranih obilježavanja obljetnica osnutka vojnih postrojbi i značajnijih datuma iz Domovinskog rata;
- 1.4.2. Broj obilježavanja obljetnica osnutka vojnih postrojbi i značajnijih datuma iz Domovinskog rata na kojima su sudjelovali članovi udruge;
- 1.4.3. Broj članova udruge i građana koji su sudjelovali na obilježavanja obljetnica osnutka vojnih postrojbi i značajnijih datuma iz Domovinskog rata;
- 1.5.1. Broj vojnih hodočašća i duhovnih obnova na kojima su sudjelovali članovi udruge i njihovih obitelji;
- 1.5.2. Broj članova udruge i njihovih obitelji koji su sudjelovali na vojnim hodočašćima i duhovnim obnovama;
- 2.1.1. Broj škola u kojima su održane edukacije;
- 2.1.2. Broj učenika obuhvaćenih edukacijama;
- 2.2.1. Broj održanih izložbi;
- 2.2.2. Broj posjetitelja izložbi;
- 3.1.1. Količina prikupljene i obrađene arhivske građe;
- 3.1.2. Broj izdanih publikacija (brošure, knjige, izdani članci, katalozi fotografija...).

7. Provedba i nadzor

Provedba strateškog plana pratiti će se analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine i na završetku svakog projekta), analizom ostvarenja aktivnosti predviđenih detaljnim planovima aktivnosti (DPA), kao i usvajanjem novih i unaprjeđenjem postojećih alata i mehanizama za praćenje provedbe aktivnosti i ostvarenja zadanih ciljeva.

Internu evaluaciju i vrednovanje rezultata udruga će kao i do sada provoditi za svaki pojedinačni organizacijski i programski strateški cilj.

Tijek provedbe operativnih i strateških planova će Središnji odbor udruge na mjesečnim sjednicama i Sabor udruge na redovnim godišnjim zasjedanjima

Središnji odbor udruge zadužen je za nadzor nad upravljačkom i na operativnom razinom u provedbi planova. Središnji odbor udruge ovlašten je poduzimati i predlagati korektivne mehanizme detektiranih slabosti u tijeku same provedbe aktivnosti predviđenih ovim strateškim planom. Rezultati procjene i samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužiti će za procese učenja i uvođenje potrebnih promjena.

Završni godišnji izvještaj o rezultatima/provedbi priprema tajnik udruge, a odobrava i usvaja Sabor udruge. Na redovnim godišnjim zasjedanjima Sabora udruge, Sabor udruge usvaja plan rada i financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu, usvaja godišnje financijsko izvješće te usvaja dugoročni strateški plan udruge.

Usvojen strateški plan udruge kao i operativni plan te plan rada i financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu udruga distribuira svim važnijim dionicima i objavljuju se na internet stranici udruge.



STRATEŠKI DOKUMENTI

- Strateški plan Ministarstva hrvatskih branitelja za razdoblje 2020. - 2022.
- Plan razvoja Varaždinske županije za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Plan razvoja Grada Varaždina od 2021. do 2030.
- Strateški plan djelovanja 2021. - 2025. – Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Zakon o hrvatskim braniteljima iz Domovinskog rata i članovima njihovih obitelji NN 121/17, 98/19, 84/21, 156/23 na snazi od 01.01.2024.
- Zakon o udrugama NN 74/14, 70/17, 98/19, 151/22 na snazi od 01.01.2023.
- Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske NN 123/17 i 151/22)
- Nacionalni plan stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnoga društva od 2021. do 2027.
- Uredba o Uredu za udruge (NN 34/12 i 63/19)
- Zakonom o pravu na pristup informacijama (Narodne novine 25/2013, 69/22)
- Kodeksom savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata (Narodne novine 140/2009)
- Izmjenama i dopunama Zakona o pravu na pristup informacijama (NN 85/2015)



